

## CSF – EIN WICHTIGER HEBEL DER GRÖSSTEN MENSCHHEITSMISSION ALLER ZEITEN.

Die verschiedenen Elemente der **nachhaltigkeitsintegrierten** Unternehmensstrategie leiten sich aus der **NUF** ab.

<p><b>NH-integrierte</b> Unternehmensstrategie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leitbild/<b>Sinn</b></li> <li>• Chancen und –Risiken</li> <li>• Wettbewerbsstrategie</li> <li>• Wirkungshebel</li> <li>• Wesentlichkeitsanalyse</li> <li>• Unternehmensorganisation</li> </ul>	<p><b>Multidimensionales Zielsystem</b></p> <p>ESG: Umwelt, Klima, Energie, Menschenrechte, Arbeitsbedingungen, Diversity, Governance etc.</p> <p>Finanzwirtschaft. Ziele: Unternehmenssicherung durch angemessene und dauerhafte Gewinne</p>		<p><b>NH-integrierte</b> Chancen und Risiken</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management „neuer“ Risiken: Umwelt, Klima, Ressourcen etc.</li> <li>• Entwicklung NH-Innovationen, die sozial vertretbar sind</li> </ul>
<p><b>NH-integrierte</b> Kommunikation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transparenz ggü. allen Stakeholdern</li> <li>• Stil/Charakter: wahrhaftig, überzeugend, bi-direktional</li> </ul>	<p><b>Stakeholder-Orientierung</b></p>	<p><b>Lgfr. Substanzerhaltung</b></p>	<p><b>NH-erweiterter Horizont</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortung für Folgen des Handelns entlang der (globalen) Lieferketten</li> <li>• Nutzung eigener Ressourcen zur Entwicklungsförderung</li> </ul>
<p><b>Beziehungen zu Mitarbeitern</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• gesetzeskonforme/faire Arbeitsbedingungen/Diversity</li> <li>• Sozialstandards</li> <li>• <b>NH</b>-Leadership</li> </ul>		<p><b>NH-integrierte</b> Beziehungen zur Gesellschaft</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsible Corporate Citizen</li> <li>• Corporate Volunteering</li> <li>• Unterstützung von <b>NH</b>-Projekten</li> </ul>	

In Anlehnung an: Schulz, Thomas (2020): Nachhaltige Unternehmensführung, Vorlesungsunterlage im Kompaktstudium Corporate Sustainable Finance, EBS Executive School, Oestrich-Winkel/Rheingau, 23.10.2020